U N I V E R S I T A' D E G L I S T U D I D I G E N O V A
AREA DIDATTICA, SERVIZI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO E INTERNAZIONALIZZAZIONE
SERVIZIO ALTA FORMAZIONE

D.R. n. 5388 del 10 novembre 2023

IL RETTORE

- Vista la Legge 15 maggio 1997, n. 127, pubblicata nel supplemento ordinario alla G.U. n. 113 del 17 maggio 1997 e successive modifiche, in merito alle misure urgenti per lo snellimento dell'attività amministrativa e dei procedimenti di decisione e di controllo;
- Visto il Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica del 22 ottobre 2004 n. 270 recante "*Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica 3 novembre 1999, n. 509*" ed in particolare l'art. 3, comma 9;
- Vista la Legge 12 aprile 2022, n. 33, recante "*Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore*";
- Visto il Decreto Ministeriale 29 luglio 2022, n. 930, recante "*Disposizioni per consentire la contemporanea iscrizione a due corsi universitari*";
- Viste le disposizioni del Ministero dell'Università e della Ricerca relative alle procedure per l'ingresso, il soggiorno e l'immatricolazione degli studenti stranieri/internazionali ai corsi di formazione superiore in Italia per l'a.a. 2023/2024;
- Visto il Regolamento dei Corsi di Perfezionamento, di aggiornamento professionale e di formazione permanente e dei corsi per Master Universitari di primo e secondo livello dell'Università degli Studi di Genova emanato con D.R. n. 511 del 10 febbraio 2015;
- Visto il Regolamento per la disciplina dei contratti di ricerca, di consulenza e di formazione per conto terzi, emanato con D.R. n. 5321 del 31 ottobre 2018;
- Visto il Regolamento di Ateneo per gli Studenti, emanato con D.R. 641 del 9 febbraio 2023;
- Viste le delibere del Senato Accademico in data 16 giugno 2020 e del Consiglio di Amministrazione in data 17 giugno 2020, con le quali è stato istituito il Master universitario di secondo livello in *"Change Management";*
- Vista la delibera di IANUA-Scuola Superiore dell'Università degli Studi di Genova in data 10 maggio 2023, con la quale è stato proposto il rinnovo del Master universitario di secondo livello in *"Change Management"*.

D E C R E T A

Art. 1
Norme Generali

È attivato per l'anno accademico 2023/2024 presso IANUA-Scuola Superiore dell'Università di Genova il Master Universitario di II livello in "*Change Management*" - IV edizione.

Art. 2
Finalità del Corso

Destinatari dell'azione formativa: Allievi che hanno completato con regolarità e profitto i percorsi formativi di IANUA Scuola Superiore dell'Università di Genova sia di Primo Livello sia di Livello Magistrale (conseguendo per entrambi i relativi Diplomi di Licenza di Scuola Superiore) e che hanno conseguito il titolo di Laurea Magistrale o di Laurea Magistrale a Ciclo Unico presso l'Università degli Studi di Genova (a.a. 2021/2022).

Obiettivi: Il master si pone come obiettivo quello di favorire lo sviluppo di competenze culturali, professionali e scientifiche, anche in collaborazione e con il contributo di istituzioni, enti e imprese, che esaltino le capacità personali e l'arricchimento scientifico e culturale nonché la crescita professionale in senso sia multi- sia inter-disciplinare. Particolare attenzione è posta a coniugare l'esperienza di professionisti e esperti di provata esperienza e di realtà aziendali d'avanguardia con la rigorosità concettuale, la capacità di modellistica e analisi sistemica propria del mondo accademico e della ricerca.

Fabbisogni formativi a cui il progetto risponde e sbocchi occupazionali attesi: Le attività oggetto del presente Master di II livello sono improntate agli obiettivi di internazionalizzazione, promozione per l'innovazione e promozione della crescita dell'imprenditorialità, quindi a contribuire alla preparazione di personale qualificato e contribuire alla formazione di elevati profili professionali e dirigenziali.

Obiettivi formativi, risultati di apprendimento attesi: Il master costituisce un progetto formativo finalizzato a rispondere alle più avanzate esigenze caratterizzanti la formazione di esperti nella gestione del cambiamento. A questo fine, il master si propone di formare figure professionali per ciascuna dei cinque curricula attraverso un percorso formativo comune successivamente differenziato per ciascun curriculum in piani di studio specialistici.

Principali aree di attività svolte e competenze associate:
1. Attività di base: Sono articolate su tematiche trasversali, affrontate in senso sia multi- sia inter-disciplinare, con l'obiettivo di contribuire all'arricchimento scientifico e culturale nonché alla crescita professionale.
2. Attività caratterizzanti: Offrono una formazione di eccellenza che arricchisce e completa il profilo culturale, scientifico e professionale dei curricula.
3. Attività a scelta: Sono attività che offrono una formazione integrativa a scelta che offre la possibilità di arricchire ulteriormente il percorso didattico scegliendo tra una varietà di temi multidisciplinari.

Curriculum Scienze Biomediche – ISB: Offre una formazione di eccellenza volta a sviluppare capacità e metodo nell'approccio a problemi scientifici in campo biomedico e a supportare la valutazione con priorità di scelta tra opzioni diverse, a formulare ipotesi validabili, a costruire modelli sperimentali, pesando opportunità e difficoltà, seguendo un filo logico che va dalla ricerca di base alla ricerca clinica.

Curriculum Scienze e Tecnologie della Sostenibilità – STS: Offre una formazione di eccellenza per lo sviluppo e l'innovazione sostenibili nelle dimensioni sociale, ambientale, industriale e economica. Attraverso un approccio olistico e multi- e inter-disciplinare, sviluppa la capacità di raccogliere e contestualizzare principi, metodi e linee guida internazionali sul tema della transizione verso un differente modello di sviluppo sostenibile.

Curriculum Società e Tecnologie per la Società dell'Informazione – STSI: Offre una formazione di formazione di eccellenza mirata a sviluppare competenze in ambito tecnico-scientifico con un forte orientamento all'innovazione e alla multidisciplinarietà unitamente a un orientamento internazionale e manageriale, favorendo la capacità di affrontare problematiche complesse nei settori ad alta tecnologia.

Curriculum Scienze Sociali – ISS: Offre una formazione di eccellenza, marcatamente interdisciplinare e a carattere sistemico volta a offrire una visione globale di fenomeni e problemi normalmente affrontati in una prospettiva parcellizzata, così da stimolare e favorire la capacità di connessione fra diversi ambiti conoscitivi e di esperienza.

Curriculum Studi Umanistici e Patrimonio Culturale – ISUPAC: Offre una formazione di eccellenza che attraverso un approccio interdisciplinare e sistemico, contribuisce alla sensibilità sui temi della valorizzazione e della preservazione del "patrimonio culturale" inteso nel significato ampio di eredità sia di beni materiali, sia di elementi immateriali, sia di aspetti naturali.

Art. 3
Organizzazione didattica e caratteristiche del Corso

Al corso, della durata di **12 mesi**, sono attribuiti **60 CFU**.
Periodo di svolgimento: 1 dicembre 2023 – 30 novembre 2024
Sede di svolgimento dell'attività didattica: Università di Genova, IANUA Scuola Superiore
Modalità di frequenza e didattica utilizzata: Tempo pieno con didattica telematica.
Percentuale assenze consentite: 15%
Lingue di insegnamento e di verifica del profitto: italiano e/o inglese
Tipologia verifiche intermedie: Verifiche obbligatorie con valutazione in trentesimi.
Tipologia prova finale: Elaborato scritto e dissertazione orale
L'articolazione delle attività formative è contenuta nell'allegato Piano didattico
Costo complessivo: € 332,00, comprensivo delle **marche da bollo (€ 16,00+€ 16,00)** e del **contributo universitario** deliberato dagli Organi di Ateneo per l'anno accademico 2023/2024 **(€ 250,00)**.

Art. 4
Comitato di Gestione e Presidente

Presidente: Prof. Sebastiano Serpico – Presidente IANUA
Componenti Unige del Comitato di Gestione: Prof. Sebastiano Serpico – Presidente IANUA, Prof.ssa Barbara Catania – Coordinatore Indirizzo STSI; Prof. Luca Beltrami– Coordinatore Indirizzo ISUPAC; Prof. Giuseppe Murdaca – Coordinatore Indirizzo ISB; Prof.ssa Laura Nieri – Coordinatore Indirizzo ISS; Prof.ssa Cristina Misic – Coordinatore Indirizzo STS

Struttura Unige cui è affidata la gestione amministrativa, organizzativa e finanziaria del Master: IANUA – Scuola Superiore dell'Università di Genova

Art. 5
Requisiti di Ammissione

Al corso sono ammessi un numero **massimo di 25 allievi** (il numero minimo per l'attivazione è di **5 allievi**).
Titoli di studio richiesti per l'ammissione al corso:
Laurea Magistrale di tutte le classi di laurea comprese le Lauree Magistrali a Ciclo Unico quinquennali e sessennali conseguite presso l'Università degli Studi di Genova.
Diploma di Licenza di Scuola Superiore IANUA e Diploma di Licenza Magistrale di Scuola Superiore IANUA.
A**ltri requisiti**: Conoscenza della lingua inglese.

Modalità di selezione: Per titoli: Laurea Magistrale di tutte le classi di laurea comprese le Lauree Magistrali a Ciclo Unico quinquennali e sessennali conseguite presso l'Università degli Studi di Genova con almeno 110/110, o se inferiore, con una media esami di ammissione alla laurea magistrale pari ad almeno 28/30. Diploma di Licenza della Scuola Superiore IANUA e Diploma di Licenza Magistrale della Scuola Superiore IANUA.

Nel caso il numero dei candidati superi il numero dei posti disponibili, verrà effettuata una valutazione del CV in cui avrà titolo preferenziale il voto di laurea.

La commissione ha a disposizione 35 punti per la valutazione dei titoli da assegnare e in particolare con riferimento al voto di Laurea o titoli equipollenti in conformità ai seguenti criteri:
- per votazioni inferiori a 110: punti 5
- per votazioni pari a 110: punti 10
- per votazioni pari a 110 e lode: punti 15

Art. 6
Presentazione della domanda di ammissione

La domanda di ammissione al concorso deve essere presentata mediante la procedura on-line disponibile all'indirizzo https://servizionline.unige.it/studenti/post-laurea/master, **entro le ore 12:00 del 20 novembre 2023.**
La data di presentazione della domanda di partecipazione al concorso è certificata dal sistema informatico che, allo scadere del termine utile per la presentazione, **non permetterà più l'accesso e l'invio della domanda**.
Nella domanda il candidato deve autocertificare sotto la propria responsabilità, pena l'esclusione dal concorso:
a. il cognome e il nome, il codice fiscale, la data e il luogo di nascita, la residenza, il telefono ed il recapito eletto agli effetti del concorso. Per quanto riguarda i cittadini stranieri, si richiede l'indicazione di un recapito italiano o di quello della propria Ambasciata in Italia, eletta quale proprio domicilio. Può essere omessa l'indicazione del codice fiscale se il cittadino straniero non ne sia in possesso, evidenziando tale circostanza;
b. la cittadinanza;
c. tipo e denominazione della laurea posseduta con l'indicazione della data, della votazione e dell'Università presso cui è stata conseguita ovvero il titolo equipollente conseguito presso un'Università straniera nonché gli estremi dell'eventuale provvedimento con cui è stata dichiarata l'equipollenza stessa oppure l'istanza di richiesta di equipollenza ai soli fini del concorso di cui all'art. 5;

Alla domanda di ammissione al master devono essere allegati, mediante la procedura online;
1. fotocopia fronte/retro del documento di identità;
2. curriculum vitae;
3. elenco attività formative che il candidato richiede siano riconosciute come crediti acquisiti, autocertificate sotto la propria responsabilità, pena l'esclusione dal concorso
4. in caso di possesso di titolo equipollente (ai sensi della Legge n.1 del 08/01/2002) è necessario autocertificare il diploma di scuola media superiore e del titolo equipollente posseduti ai fini dell'ammissione al Master. Tale dichiarazione dovrà essere resa attraverso il modulo disponibile sulla pagina web della procedura on-line, che dovrà essere stampato, compilato e sottoscritto dall'interessato e allegato attraverso la procedura on-line.

Per confermare la domanda sarà necessario attestare la veridicità delle dichiarazioni rese spuntando l'apposita sezione prima della conferma della domanda.

Tutti gli allegati devono essere inseriti in formato PDF.

Nel caso di titolo di studio conseguito all'estero, qualora il titolo non sia già stato riconosciuto equipollente, l'interessato deve chiederne l'equipollenza ai soli fini del concorso, allegando alla domanda i seguenti documenti:

- titolo di studio tradotto e legalizzato dalla competente rappresentanza diplomatica o consolare italiana del paese in cui è stato conseguito il titolo;
- "dichiarazione di valore" del titolo di studio resa dalla stessa rappresentanza.

Il provvedimento di equipollenza sarà adottato ai soli fini dell'ammissione al concorso e di iscrizione al corso.
Nel caso in cui la competente rappresentanza diplomatica o consolare italiana non abbia provveduto a rilasciare tale documentazione in tempo utile per la presentazione della domanda di ammissione, è necessario allegare alla domanda tutta la documentazione disponibile.
L'eventuale provvedimento di equipollenza sarà adottato sotto condizione che la traduzione legalizzata e la "dichiarazione di valore" siano presentate entro il termine previsto per l'iscrizione ai corsi da parte dei candidati ammessi.
Il rilascio della suddetta documentazione e dell'eventuale permesso di soggiorno per la frequenza del corso ai cittadini stranieri è disciplinato dalle disposizioni del Ministero dell'Università e della Ricerca relative alle procedure per l'ingresso, il soggiorno e l'immatricolazione degli studenti stranieri/internazionali ai corsi di formazione superiore in Italia per l'a.a. 2023/2024.
I cittadini stranieri non ancora in possesso del codice fiscale, lo potranno ottenere rivolgendosi al Servizio internazionalizzazione-Settore accoglienza studenti stranieri (SASS): Telefono: (+39) 010 209 51525, E-mail: sass@unige.it
Ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, alle dichiarazioni rese nella domanda di ammissione, nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci si applicano le sanzioni penali previste dall'art. 76 del decreto n. 445/2000 sopra richiamato. Nei casi in cui non sia applicabile la normativa in materia di dichiarazioni sostitutive (D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii), il candidato si assume comunque la responsabilità (civile, amministrativa e penale) delle dichiarazioni rilasciate.
L'Amministrazione si riserva di effettuare i controlli e gli accertamenti previsti dalle disposizioni in vigore. I candidati che renderanno dichiarazioni mendaci decadranno automaticamente dall'iscrizione, fatta comunque salva l'applicazione delle ulteriori sanzioni amministrative e/o penali previste dalle norme vigenti.
L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di smarrimento di comunicazioni dipendente da inesatte indicazioni della residenza e del recapito da parte dell'aspirante o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi postali o telegrafici non imputabili a colpa dell'Amministrazione medesima.
La pubblicazione della graduatoria sarà affissa presso la Segreteria organizzativa e pubblicata sul sito di IANUA – Scuola Superiore entro il **22 novembre 2023.**
I candidati che non riporteranno nella domanda tutte le indicazioni richieste saranno esclusi dalle prove.
L'Università può adottare, anche successivamente all'espletamento del concorso, provvedimenti di esclusione nei confronti dei candidati privi dei requisiti richiesti.

Art. 7
Perfezionamento dell'iscrizione al Master

I candidati ammessi al Master Universitario devono perfezionare l'iscrizione entro il 30 novembre 2023, mediante procedura online collegandosi alla pagina **https://servizionline.unige.it/studenti/post-laurea** cliccando su <<Conferme iscrizione post-laurea>> e scegliendo il Master la cui iscrizione deve essere confermata.
Alla conferma online dovranno essere allegati i seguenti documenti:

1. n. 1 foto tessera in formato jpg;
2. Ricevuta comprovante il versamento di **€ 332,00,** comprensivo delle **marche da bollo (€ 16,00+€ 16,00)** e del **contributo universitario deliberato dagli Organi di Ateneo per l'anno accademico 2023/2024 (€ 250,00)**.

Il pagamento è da effettuarsi online tramite il servizio bancario disponibile nell'Area dei Servizi online agli Studenti (https://servizionline.unige.it/studenti/unigepay20/), utilizzando una delle carte di credito appartenenti ai circuiti Visa, Visa Electron, CartaSì, MasterCard, Maestro o tramite "avviso di pagamento" cartaceo (pago PA).
Si invita a leggere attentamente la pagina web https://www.studenti.unige.it/tasse/pagamento_online/ (modalità di pagamento).
Nota bene: Il solo pagamento del contributo universitario non costituisce iscrizione al Master.

Successivamente all'iscrizione, i cittadini stranieri non ancora in possesso di **codice fiscale italiano** sono tenuti ad ottenerlo, rivolgendosi al Servizio Internazionalizzazione - Settore accoglienza studenti stranieri (SASS): Telefono: (+39) 010 209 51525, E-mail: sass@unige.it.

Ai sensi dell'art. 8, comma 5, del Regolamento per gli Studenti, emanato con D.R. 641 del 9 febbraio 2023, "lo studente iscritto non ha diritto alla restituzione della contribuzione studentesca versata, anche se interrompe gli studi o si trasferisce ad altra Università, fatte salve le disposizioni del regolamento contribuzione studentesca e benefici universitari e delle delibere dell'Ente regionale per il diritto allo studio universitario".
I candidati, che non avranno provveduto ad iscriversi entro il termine sopraindicato, di fatto sono considerati rinunciatari.

Art. 8
Rilascio del Titolo

A conclusione del Master, agli iscritti che a giudizio del Comitato di gestione abbiano superato con esito positivo la prova finale, verrà rilasciato il diploma di Master Universitario di II livello in "*Change Management*" come previsto dall'art. 19 del Regolamento dei Corsi di Perfezionamento, di aggiornamento professionale e di formazione e dei corsi per Master Universitari di primo e secondo livello.

Art. 9
Trattamento dei dati personali

I dati personali forniti dai candidati saranno raccolti dall'Università degli Studi di Genova, Area Didattica, Servizi agli Studenti, Orientamento e Internazionalizzazione e trattati per le finalità di gestione della selezione e delle attività procedurali correlate, secondo le disposizioni del Regolamento UE 2016/679 (GDPR – General Data Protection Regulation) e D. L.vo 30.06.2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

IL RETTORE
Firmato digitalmente

Responsabile del procedimento: Dott.ssa Michela Diana
Per informazioni sulle procedure amministrative: Email: carrieremaster@unige.it – Tel 010 2095795
Per informazioni sulla didattica: Dott.ssa Monica Ballarini - Email: responsabile.amministrativo@ianua.unige.it – Tel. 010 3352760

Allegato Articolazione delle attività formative

Modulo	SSD	CFU
LEARNING OUTCOME 1 – Attività di base comune a tutti i curricula (22 CFU)		
Comunicazione efficace	M-PSI/01	2
Decision making	SECS-P/10	2
Logica	MAT/01	2
Visual Culture	L-ART/02	2
People Management	SECS-P/10	2
Sviluppo sostenibile	ING-IND/35	2
Proprietà intellettuale	IUS/04	2
Retorica	L-FIL-LET/04	2
Digital Humanities	L-LIN/03	2
Progetto sostenibile	ICAR/10	2
Creatività e follia	MED/26	2
LEARNING OUTCOME 2 – Attività caratterizzanti – Curriculum ISB (26 CFU)		
Multidisciplinarietà alla base della ricerca biomedica	BIO/13	2
Metodologie di indagine a livello cellulare e sub-cellulare	BIO/09	2
Analisi di biomolecole	BIO/10	2
Gestione dei collaboratori in ambito socio sanitario	BIO/12	2
L'utilizzo di modelli animali negli studi preclinici	BIO/14	2
La genomica in biomedicina	MED/03	2
Nuove tecnologie negli studi preclinici	BIO/10	2
L'innovazione tecnologica in riabilitazione	BIO/14	2
L'informazione farmaceutica: dalla scienza al marketing	BIO/14	2
Basi della ricerca in fase clinica	MED/10	2
La robotica in ambito medico	MED/18	2
Terapie innovative	MED/12	2
Biostatistica applicata	MED/01	2
LEARNING OUTCOME 2 – Attività caratterizzanti – Curriculum ISS (26 CFU)		
Nuovi media: opportunità e problematiche educative e sociali	M-PED/03	2
La regolazione dei mercati nel settore dei trasporti	SECS-P/06	2
Democrazia e Rappresentanza politica: quale futuro?	IUS/21	2
Migranti e rifugiati: nuove prospettive geopolitiche	M-GGR/01	2
Consumatori e mercato	IUS/01	2
L'economia in trasformazione: studi di settore	SECS-P/12	2
Programmare, progettare e valutare le politiche e la legislazione	IUS/08	2
Appalti, forniture e servizi	IUS/01	2
L'impatto economico delle infrastrutture	SECS-P/06	2
Innovazione sociale e mutamento politico	SPS/11	2
Invecchiare: il contraltare del disagio giovanile	M-PSI/01	2
Mercati finanziari e comunicazione societaria	SECS-P/11	2
Democrazia e sicurezza	SPS/02	2
LEARNING OUTCOME 2 – Attività caratterizzanti – Curriculum ISUPAC (26 CFU)		
Le scienze umane alla prova del dialogo – Religioni e culture	M-FIL/06	2
Patrimonio culturale dalla memoria alla fruizione attiva	L-ART/02	2
Editoria e giornalismo, dalla scuola alla carta stampata	L-FIL-LET/11	2
Le lingue alla prova della mediazione	L-LIN/01	2
Storia, culture e patrimonio	M-STO/02	2
Economia dello spettacolo	L-ART/05	2
Il dialogo tra lingua e cultura	L-LIN/01	2
Editoria, mestieri del libro e dinamiche editoriali	L-FIL-LET/12	2
Conservazione e gestione del patrimonio culturale: teatri	L-ART/07	2

Imprenditorialità e management per i beni culturali	SECS-P/07	2
America Latina: prospettiva storica e patrimonio culturale	SPS/05	2
Storie della terra, archeologia dell'uomo: cultura materiale, insediamenti, territorio	L-ANT/08	2
Il dialogo tra lingua e diritto	L-FIL-LET/12	2
LEARNING OUTCOME 2 – Attività caratterizzanti – Curriculum STS (26 CFU)		
Aspetti critico-definitori del progetto sostenibile	ICAR/12	2
Biorefinery	ING-IND/25	2
Gestione sostenibile della fascia costiera	GEO/04	2
Maritime sustainability	ING-IND/02	2
Sistemi meccanici per la sostenibilità	ING-IND/15	2
Materiali intelligenti per l'edilizia	CHIM/04	2
Sostenibilità ambientale e contabilità ambientale in ambito territoriale	BIO/07	2
Sostenibilità per il design industriale	ICAR/13	2
Sostenibilità energetica	ING-IND/10	2
Blue Growth	ING-IND/01	2
Sostenibilità e resilienza nel ciclo integrato delle acque	ICAR/02	2
Georisorse – Materie prime, trattamento e valorizzazione dei rifiuti	GEO/07	2
Nuovi materiali per fonti energetiche non convenzionali	CHIM/03	2
LEARNING OUTCOME 2 – Attività caratterizzanti – Curriculum STSI (26 CFU)		
Matematica applicata alla medicina	MAT/08	2
Elaborazione quantistica dell'informazione	FIS/02	2
Diritto dei contratti e dell'impresa	IUS/13	2
La progettazione organizzativa	SECS-P/10	2
Le nuove tecnologie nei trasporti	ING-IND/35	2
Cyber Security e Internet of Things	ING-INF/01	2
Prospettive e sfide nell'impresa	ING-IND/35	2
Interaction technologies and neuroengineering	ING-INF/06	2
Metodi di ottimizzazione per le scienze e le tecnologie dell'informazione	MAT/09	2
Human-centered artificial intelligence	INF/01	2
Analisi del rischio	SECS-S/01	2
Tecnologie dell'informazione e della Comunicazione per l'industria 4.0	ING-INF/03	2
Missioni spaziali	FIS/05	2
LEARNING OUTCOME 2 – Attività a scelta (3 tra le seguenti, da aggiungere alle Attività caratterizzanti già presenti nel proprio Curriculum) (6 CFU)		
Creatività e innovazione	SECS-S/01	2
Epidemie e pandemie	L-ANT/08	2
Nuovi media: opportunità e problematiche educative e sociali	M-PED/03	2
News: affidabilità, credibilità e reputazione	ING-INF/05	2
Biosicurezza	BIO/05	2
Next Generation EU: il futuro dell'Europa digitale	ING-INF/05	2
Next Generation EU: PNRR e transizione ecologica	IUS/21	2
Corporate Social Responsibility - CSR	SECS-P/08	2
ATTIVITÀ	**N. ORE**	**CFU**
Lezioni insegnamenti (lezione frontali docenza + verifica)	351	54
Studio individuale	999	
Tirocinio	75	3
Prova finale	75	3
TOTALE	**1500**	**60**